



A IMPORTÂNCIA DA CONTABILIDADE PARA ADMINISTRAÇÃO NA TOMADA DE DECISÃO.

Prof. Me. Flavio Heleno Solano Reis (orientador)

E-mail: fhsolano@gmail.com

Faculdade Cosmopolita

Renata Cristina Cardoso

E-mail: Renatacardoso561@gmail.com

Faculdade Cosmopolita

Stéphanie Santos dos Santos

E-mail: Anniesantos33@gmail.com

Faculdade Cosmopolita

Thiago Henrique Maciel de Moura

E-mail: thiago_28maciel@hotmail.com

Faculdade Cosmopolita

RESUMO

A contabilidade como um instrumento controlar o patrimônio de determinada entidade e para isso ela utiliza ferramenta capazes de gerar e fornecer informações precisas e seguras de um período. Tem como objetivo verificar a importância da contabilidade para a administração e como métodos destacar os procedimentos com base em artigos já produzidos, expondo a análise de conceitos e ideias defendidas por diversos autores. Como ferramenta de pesquisa foram feitas buscas bibliográficas em artigos publicados, sendo uma pesquisa descritiva. Com base nisso compreende-se que ambos contador e administrador fazem parte de um trabalho conjunto, onde, principalmente o administrador depende do contador, pois este gera informação para o administrador executar o planejamento na empresa, visando a melhoria de seus resultados. A Conclusão é que a contabilidade e a administração se interligam para gerenciar uma organização em que precisam unir informações seguras para um bom gerenciamento.

Palavras-chave: Administração, contabilidade, decisão e execução

Eixo Temático 4: Jovens Pesquisadores



1 INTRODUÇÃO

O objeto desta pesquisa bibliográfica é buscar entender como administração irá lidar com a contabilidade dentro da sua organização.

A contabilidade tem como objetivo controlar o patrimônio de determinada entidade e para isso ela utiliza ferramentas capazes de gerar e fornecer informações precisas e seguras de um período. Para os gestores, essas informações podem ser importantes para chegar a uma conclusão e conseqüentemente a uma decisão adequada para a empresa no tempo devido.

Para as funções da administração é imprescindível o concurso da Contabilidade, pois é esta que fornece aos administradores todas as informações relativas ao patrimônio, para que possam prever, organizar, coordenar e controlar todos os acontecimentos que nele se desenvolvam. (FRANCO, 1991, p.42).

Na medida que se desenvolve novas técnicas para a administração do patrimônio organizacional, também desenvolvendo na contabilidade a finalidade de orientar os gestores e colaboradores sobre a saúde financeira da organização.

Com isso, este trabalho está dividido, sendo a primeira parte a introdução com problematização da pesquisa e justificando, a segunda o referencial teórico com a revisão da literatura sobre o assunto, em seguida a metodologia com as características e métodos de realização desta pesquisa, depois a análise dos dados coletados através da pesquisa bibliográfica e por último as conclusões.

2 REFERENCIAL TEÓRICO

2.1 A IMPORTÂNCIA DA CONTABILIDADE PARA ADMINISTRAÇÃO

Segundo Welsch (1983, p. 21), "o planejamento e controle de resultados pode ser definido em termos amplos, como um enfoque sistemático e formal à execução das responsabilidades de planejamento, coordenação e controle da administração.

A contabilidade tem como papel produzir e mensurar dados históricos que também são consideradas informações externas, porém o controle e planejamento dos resultados através da administração é de finalidade interna. Portanto o planejamento e controle dos resultados deve produzir benefícios para administração de forma interligada a sua responsabilidade (Welsch, 1983). A contabilidade e a administração se interligam para gerenciar uma organização em que precisa unir informações seguras para um bom gerenciamento.



2.2 A PARTICIPAÇÃO DO ADMINISTRADOR NA TOMADA DE DECISÃO

A contabilidade gerencial é a área da contabilidade que tem como finalidade conceder informações contábeis aos administradores das organizações para os direcionar em suas funções de gerenciamento. No artigo de Rocha, Nobre e Araújo fazem uma citação de Anthony (2015) que discorre sobre a contabilidade gerencial, sendo um método de identificar, mensurar, reportar e analisar informações sobre fatos econômicos das empresas.

No mesmo artigo supracitado instrumenta um raciocínio, sobre o estudo de Crepaldi (2006), que aponta a contabilidade gerencial como parte da contabilidade que tem por objetivo suprir os administradores de instrumentos e informações, que auxiliam e ajudam nas funções gerenciais.

2.3 QUE INFORMAÇÃO A CONTABILIDADE GERA PARA O ADMINISTRADOR

A contabilidade visa à solução de problemas financeiros da empresa, com ela os administradores podem analisar relatórios, criar um planejamento e efetuar o controle da organização. Um gestor de administração tem que saber usufruir das informações contábeis alcançadas pelo objetivo estratégico de uma gerencia, visando sempre a melhoria nos resultados da organização.

3 METODOLOGIA

A pesquisa é caracterizada como descritiva, pois tem o intuito de descrever as características de determinado fenômeno, conforme Vergara, (2000) Ao afirmar que a pesquisa descritiva apresentar aspectos que determinam fenômeno, constituindo relações variáveis e define sua natureza.

Método é qualitativo porque proporciona melhor visão e compreensão do problema. MALHOTRA, (2010). A pesquisa baseou-se em estudos e pesquisas já produzidas, e como resultado é definido como qualitativa expando a análise de conceitos, a teoria da produção tem como objeto de pesquisa qualitativa que dificilmente pode ser traduzido em números e indicadores quantitativos.

A Pesquisa é bibliográfica pois é desenvolvida a partir de material já elaborado, constituído principalmente artigos científicos. Gil (2010), constituído principalmente por artigos científicos que proporciona conhecimento científico.



**Engajando ciência,
gestão e sociedade**

09 a 11 de novembro de 2021

PPAD
Programa de Pós-graduação em Administração

UNAMA
UNIVERSIDADE
DA AMAZÔNIA

ser
educacional

4 APRESENTAÇÃO DOS RESULTADOS

De acordo com os artigos citados abaixo vamos discorrer como a contabilidade poderá gerar informação para o administrador e como será a tomada de decisão entre eles. Explicando como será feito o objetivo específico dentro de cada artigo utilizada na pesquisa.

AUTOR	OBJETIVO	RESULTADO
Rocha, J. F.A; Nobre, C.J.F; Araújo, R.J.R de. (2018)	O objetivo deste artigo foi apresentar o processo de tomada de decisão e o conhecimento das empresas sobre sua importância.	A pesquisa resultou-se que a maioria dos gestores se preocupam mais com a área tributária de custo e só fazem uso de algumas ferramentas gerenciais, como também usam informações contábil-gerencial na tomada de decisão. O que os gestores aplicam mais são ferramentas de fluxo de caixa, controle de estoque, análise de demonstração contábeis e orçamento.
Irie, L; Prado, E. V DO (2018)	O artigo busca compreender a contabilidade gerencial como instrumento de tomada de decisão: um estudo de caso em uma microempresa de Mogi Guaçu-SP.	Notou-se que a empresa deve ter estratégia para ter resultado na empresa, dentro da empresa utilizada no artigo, constatou-se que a empresa não utilizava a contabilidade gerencial dentro impacto no resultado da organização. Chegou à conclusão que um administrador de uma pequena empresa deve utilizar instrumento da contabilidade gerencial para potencializar o resultado.
Caprini, J.C (2017)	O estudo demonstra a importância da contabilidade para o administrador na tomada de decisão.	Teve como resultado que o administrador tem um conhecimento em informações contábeis, utilizando relatórios para a tomada de decisão, concordando que esses relatórios geram grande resultado para a empresa.
Bellena, E. Telles, T. Telles, V. Mazetto, F, W. Cremonini,L(2016)	O objetivo é mostrar a contabilidade de custo gerencial na tomada de decisão em uma indústria no ramo moveleira.	A pesquisa mostrou que a empresa moveleira necessitava de pessoas eficazes para auxiliar na tomada de decisão e no gerenciamento.
Silva, de O, S; Lucena, S, A, G, F (2016)	O objetivo é fornecer informação da gestão de custo como ferramenta gerencial.	Constatou-se que é importante o conhecimento de custo e despesas detalhado de uma empresa, para controlar as finanças e prevenir de problemas dentro da empresa.



O processo na tomada de decisão e o conhecimento das empresas sobre sua importância.

A contabilidade tem como finalidade conceder informações contábeis aos administradores das organizações para poder direcionar em suas funções gerenciais.

É de suma importância que as entidades utilizem as informações contábeis para o processo da tomada de decisão. Essas informações, precisam ser sólidas e eficazes, pois elas são de grande valor para a tomada de decisão. Os administradores precisam ter consciência de que as decisões devem ser embasadas a partir de um planejamento e controle de questões, a fim de evitarem grandes transtornos, inclusive financeiros.

Verifica-se que os administradores das pequenas e médias empresas, utilizam a contabilidade e suas ferramentas no processo de tomada de decisão nas organizações e seus administradores conhecem sua importância para o crescimento e evolução financeira da empresa.

4.1 A CONTABILIDADE GERENCIAL COMO INSTRUMENTO DE TOMADA DE DECISÃO: UM ESTUDO DE CASO EM UMA MICROEMPRESA DE MOGI GUAÇU- SP.

Com base na abordagem do artigo, compreendemos que a contabilidade gera informações que fazem-se fundamentais para uma organização, e através de seus instrumentos gerenciais terá uma possível melhoria na capacidade de tomada de decisão pelos administradores, otimizando os resultados da empresa.

É necessário que os administradores tenham conhecimento gerencial e suas técnicas para que seu funcionamento, todo controle operacional, financeiro e contábil, possam ser utilizados da melhor forma possível no processo decisório.

4.2 A IMPORTÂNCIA DA CONTABILIDADE PARA O ADMINISTRADOR NO SETOR DE TRANSPORTE DE ICONHA.

O presente artigo mostra que a informação da contabilidade para o administrador será através de ferramentas necessárias para o funcionamento tático, operacional e estratégico da empresa. O gestor precisará de informações rápidas e precisas de qualidade. Através dos relatórios, análises de dados e resultados fornecidos pela contabilidade para o administrador que chegará a uma



tomada de decisão. Para muito a contabilidade é o sistema de informação destina a prover demonstrações e dados para possíveis decisões.

O balanço patrimonial é uma ferramenta utilizada na análise de dados que geram informações para o administrador através do contador, após ser feito relatório identificando a saúde financeira da empresa. A demonstração financeira para analisar dados da empresa irão fornecer regras contábeis fornecendo informações seguras para o gestor.

De forma resumida procuramos mostrar os objetivos supracitados, buscamos dentro de artigo especificar sobre cada assunto abordado. O artigo mostrou de maneira clara cada situação sobre os objetivos, tendo em vista solucionar a questão presente, nos mostrando que contabilidade gerencial dentro de uma organização é importantíssima para ajudar o administrador a realizar resultados eficaz para a empresa.

4.3 A CONTABILIDADE DE CUSTOS E GERENCIAL NA TOMADA DE DECISÃO EM UMA INDÚSTRIA NO RAMO MOVELEIRA.

Nessa temática o artigo mostra que o crescimento da organização sofre um aumento entre a administrador e seus subordinados, fazendo com que a contabilidade de custo gerasse novas formas de analisar o desempenho da empresa.

A administração utiliza a informação dentro da contabilidade financeira que provê algumas informações para usuários externos, sendo assim o andamento da gerencia utiliza seus planejamentos, controles e conseguem aplicar em suas ações.

A análise de dados na contabilidade é feita por empresa terceirizada, não utilizando dados interno da empresa, sendo assim só haverá uma ajudar de negócios em que a contabilidade fornecerá informações sobre custos e balancetes, não auxiliando em processo de decisão.

Este artigo mostrou que a contabilidade e a administração não tiveram um acompanhamento conjunto, mas um pouco distante pois não houve o auxílio no processo de decisão na organização. Isto mostra que nem sempre a administração terá a contabilidade como necessidade dentro de seu setor de trabalho, podendo utilizar uma empresa que faça o trabalho por fora.

4.4 GESTÃO DE CUSTO COMO FERRAMENTA GERENCIAL

Com base na abordagem do artigo, entendemos que o objetivo da contabilidade está ligado ao fornecimento de informações para melhor compreensão de administradores ou gestores de entidade e empresas. Essas



**Engajando ciência,
gestão e sociedade**

09 a 11 de novembro de 2021

XII CODS
COLÓQUIO ORGANIZAÇÕES:
DESENVOLVIMENTO & SUSTENTABILIDADE

PPAD
Programa de Pós-graduação em Administração

UNAMA
UNIVERSIDADE
DA AMAZÔNIA

ser
educacional

informações devem ser claras e objetivas, para facilitar o entendimento de todos os usuários. A contabilidade possui ferramentas e mecanismos que proporcionaram aos gestores tomarem decisões positivas e favorável a entidade.

É importante ter o conhecimento detalhado dos custos e despesas de qualquer organização, isso possibilita aos gestores controlar as finanças podendo se prevenir de qualquer eventualidade que possa ocorrer.

É possível traçar metas que condizem com o orçamento real da entidade, as ferramentas da contabilidade de custo quando aplicadas é utilizada adequadamente, fornecendo informações que servirá como base aos gestores de empresas, pois, quanto precisar será coerente nas informações e menor será a probabilidade a erros.

5 CONCLUSÃO

Consideramos que o objetivo da pesquisa foi alcançado pois forneceu informações sobre a importância da contabilidade na administração, através do planejamento estratégico e na tomada de decisão de cada gestor nas organizações. Buscando compreender através dos artigos estudado e detalhando sobre o assunto em questão.

Compreende-se que ambos contador e administrador fazem parte de um trabalho conjunto, onde, principalmente o administrador depende do contador, pois um gera informação para o que possa executar o planejamento na empresa, visando a melhoria de seu resultado dentro da empresa com o conhecimento de ambos para possibilitar a tomada de decisão.

Permite-se que tenhamos um aprendizado mais profundo sobre o funcionamento da administração dentro da contabilidade, fazendo ciente que o equilíbrio entre dois setores, focando apenas na geração de resultado da organização.

Utilizando análises bibliográficas para uma discussão em que concluímos que a contabilidade gera informações contábil- gerencial, planilhas sistematizadas e relatórios eficazes para o gestor, sendo assim forneci dados rápidos para a tomada de decisão que é feita dentro das informações fornecidas, com isso o administrador conseguirá obter um desempenho bom.

A pesquisa forneceu dados de artigos utilizados em empresa com questionários para responder tais perguntas sobre contabilidade gerencial, administração dentro da contabilidade e a tomada de decisão. Chegando em um resultado que poucos gestores não costumam utilizar a contabilidade para a tomada de decisão ou desconhecem esse método, porém a maioria utiliza para a geração de resultado na empresa, constata-se a importância da contabilidade para a administração.



Partindo de diversos contextos bibliográficos e estudos em redes acadêmica, buscamos saber a importância da contabilidade na administração e como a informação na contabilidade gera para o administrador. Diante do exposto, anseia-se que o presente artigo sirva de estudo principalmente para a área de contabilidade e administração, e também para a administradores/gerentes de empresas.

REFERÊNCIAS

- BALLENA, Eliana. **A contabilidade de custo gerencial na tomada de decisão em uma indústria no ramo moveleira**. Anais Centro de Ciências Sociais Aplicadas, [S.l.], v. 2, n. 2, p. 32 - 55, dez. 2016.
- FIGUEIREDO, Sandra, CAGGIANO Paulo Cesar. **Controladoria Teoria e Prática**. 2. Ed São Paulo: Atlas, 1997.
- GIL, Antonio Carlos. **Como elaborar projetos de pesquisa**. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2008.
- IRIE, Liliane. PRADO, E, V. **A contabilidade gerencial como instrumento de tomada de decisão: um estudo de caso em uma microempresa de Mogi Guaçu- SP** - Universitas, 2018.
- LONDERO, BA. Peres, e CHARÃO, R. **A contabilidade na administração de empresas**, 2005.
- MALHOTRA et al. **Introdução a Pesquisa de Marketing**. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2005.
- PELEIAS, Ivam Ricardo. **Controladoria: gestão eficaz utilizando padrões**. São Paulo: Saraiva 2002.
- ROCHA, F. A. NOBRE, C. J. F. ARAÚJO, R. J. R. **A contabilidade gerencial no processo de tomada de decisão e o conhecimento das empresas sobre sua importância**. Revista fatec, 2018.
- TASSO, Carla Cristina. **A importância da contabilidade na estratégia das empresas**. Vitória/ES, 2005.
- TELLES, E. B. TELLES, T. TELLES, V. MOZETTO, F. W. ZUANAZZI, J. CREMONINI, L. **A contabilidade de custos e gerencial na tomada de decisão em uma indústria no ramo moveleira**, 2016.
- SILVA, Lourival Lopes da. **Contabilidade geral e tributária** / Lourival Lopes da Silva. 6ª ed. São Paulo: IOB, 2010.
- SILVA, D.O.S e LUCENA S.A.G.F. **Gestão dos custos como ferramenta gerencial**, 2016.



**Engajando ciência,
gestão e sociedade**

09 a 11 de novembro de 2021

XII CODS
COLÓQUIO ORGANIZAÇÕES,
DESENVOLVIMENTO & SUSTENTABILIDADE

 **PPAD**
Programa de Pós-graduação em Administração

 **UNAMA**
UNIVERSIDADE
DA AMAZÔNIA

 **ser**
educacional

WELSCH, Glean Albert, 1915 – **Orçamento empresarial**/ Glean A. Welsch; tradução e adaptação à terminologia contábil brasileira de Antônio Sanvicente. – 4. Ed. – São Paulo: Atlas, 1983.